



**UNIVERSIDADE DO SUL DE SANTA CATARINA**  
**ADRIANA MARTINS ISIDORIO**

**PLANO DE GESTÃO ESCOLAR 2016-2019:**  
**Por uma educação pública de qualidade.**

**Braço do Norte**  
**2017**

**ADRIANA MARTINS ISIDORIO**

**PLANO DE GESTÃO ESCOLAR 2016-2019:  
POR UMA EDUCAÇÃO PÚBLICA DE QUALIDADE**

Plano de Ação apresentado ao Curso de Especialização em Gestão Escolar da Universidade do Sul de Santa Catarina como requisito parcial à obtenção do título de Especialista em Gestão Escolar.

Orientador: Prof. Ms. Mariléia Mendes Goulart.

Braço do Norte

2017

## LISTA DE ILUSTRAÇÕES

Figura 1 – Frente da escola.....	28
Figura 2 – Fundos da escola .....	29
Figura 3 – Área lateral .....	29
Figura 4 – Quadra de esportes .....	30
Figura 5 – Ginásio de esportes .....	30
Figura 6 – Rampas de acesso.....	32
Figura 7 – Pátio .....	32
Figura 8 – Refeitório .....	33
Figura 9 – Instalação de novos aparelhos de Ar Condicionado .....	34

## LISTA DE GRÁFICOS

Gráfico 1 – Principal motivo que leva os alunos a continuarem estudando.....	15
Gráfico 2 – Principal fonte de acesso a internet em casa .....	16
Gráfico 3 – Área de trabalho do pai OU responsável masculino atualmente.....	17
Gráfico 4 - Área de trabalho da mãe OU responsável feminina atualmente .....	17
Gráfico 5 - Famílias beneficiárias de Programas Sociais (Bolsa Família, Benefício de Assistência Social).....	18
Gráfico 6 - Projetos que os estudantes gostariam que tivesse na escola com mais frequência ou que começasse a acontecer .....	19
Gráfico 7 – Interesse dos alunos em participar do Conselho de Classe .....	20
Gráfico 8 – Interesse dos estudantes em que seus pais ou responsáveis participassem do Conselho de Classe.....	20
Gráfico 9 – Sobre o relacionamento professor e aluno, classificado em bom ou não.....	23
Gráfico 10 – Frequência com que os pais e ou responsáveis vão à escola.....	24
Gráfico 11 – Conhecimento dos pais e ou responsáveis sobre a proposta pedagógica da escola (filosofia, objetivos de ensino, metodologia, relacionamentos...) .....	25
Gráfico 12 – Conhecimento dos pais e ou responsáveis sobre as funções da APP da escola .	26
Gráfico 13 – Conhecimento dos pais e ou responsáveis sobre as funções do Conselho Deliberativo da escola .....	26
Gráfico 14 – Conhecimento dos pais e ou responsáveis sobre a origem dos recursos que mantém a escola .....	28
Gráfico 15 – Os estudantes apresentam atitudes que preservam o patrimônio escolar (carteira, cadeira, parede, livros didáticos, livros da biblioteca, banheiros, material esportivo...).....	31

## SUMÁRIO

<b>1 REFERENCIAL TEÓRICO .....</b>	<b>8</b>
<b>2 OBJETIVO GERAL .....</b>	<b>13</b>
<b>3 DIAGNÓSTICO DA ESCOLA .....</b>	<b>14</b>
3.1 DIMENSÃO SOCIOECONÔMICA .....	15
3.2 DIMENSÃO PEDAGÓGICA .....	18
3.3 DIMENSÃO ADMINISTRATIVA .....	23
3.4 DIMENSÃO FINANCEIRA .....	27
3.5 DIMENSÃO FÍSICA .....	28
<b>4 METAS .....</b>	<b>35</b>
<b>5 AÇÕES.....</b>	<b>36</b>
5.1 AÇÃO 1 – META 1 – DIMENSÃO PEDAGÓGICA.....	36
5.1.1 Objetivos específicos .....	36
5.1.2 Período .....	36
5.1.3 Público alvo.....	36
5.1.4 Recurso.....	36
5.1.5 Responsáveis pela ação .....	36
5.2 AÇÃO 2 – META 1 - DIMENSÃO PEDAGÓGICA .....	37
5.2.1 Objetivos específicos .....	37
5.2.2 Período .....	37
5.2.3 Público alvo.....	37
5.2.4 Recurso.....	37
5.2.5 Responsáveis pela ação .....	37
5.3 AÇÃO 1 – META 2 – DIMENSÃO PEDAGÓGICA.....	38
5.3.1 Objetivos específicos .....	38
5.3.2 Período .....	38
5.3.3 Público alvo.....	38
5.3.4 Recurso.....	38
5.3.5 Responsáveis pela ação .....	38
5.4 AÇÃO 2 – META 2 – DIMENSÃO PEDAGÓGICA.....	38
5.4.1 Objetivos específicos .....	39
5.4.2 Período .....	39
5.4.3 Público alvo.....	39

<b>5.4.4</b>	<b>Recurso.....</b>	<b>39</b>
<b>5.4.5</b>	<b>Responsáveis pela ação .....</b>	<b>39</b>
<b>5.5</b>	<b>AÇÃO 1 – META 1 – DIMENSÃO ADMINISTRATIVA .....</b>	<b>39</b>
<b>5.5.1</b>	<b>Objetivos específicos .....</b>	<b>40</b>
<b>5.5.2</b>	<b>Período .....</b>	<b>40</b>
<b>5.5.3</b>	<b>Público alvo.....</b>	<b>40</b>
<b>5.5.4</b>	<b>Recurso.....</b>	<b>40</b>
<b>5.5.5</b>	<b>Responsáveis pela ação .....</b>	<b>40</b>
<b>5.6</b>	<b>AÇÃO 2 – META 1 – DIMENSÃO ADMINISTRATIVA .....</b>	<b>40</b>
<b>5.6.1</b>	<b>Objetivos específicos .....</b>	<b>40</b>
<b>5.6.2</b>	<b>Período .....</b>	<b>41</b>
<b>5.6.3</b>	<b>Público alvo.....</b>	<b>41</b>
<b>5.6.4</b>	<b>Recurso.....</b>	<b>41</b>
<b>5.6.5</b>	<b>Responsáveis pela ação .....</b>	<b>41</b>
<b>5.7</b>	<b>AÇÃO 1 – META 2 - DIMENSÃO ADMINISTRATIVA.....</b>	<b>41</b>
<b>5.7.1</b>	<b>Objetivos específicos .....</b>	<b>41</b>
<b>5.7.2</b>	<b>Período .....</b>	<b>41</b>
<b>5.7.3</b>	<b>Público alvo.....</b>	<b>41</b>
<b>5.7.4</b>	<b>Recurso.....</b>	<b>42</b>
<b>5.7.5</b>	<b>Responsáveis pela ação .....</b>	<b>42</b>
<b>5.8</b>	<b>AÇÃO 2 – META 2 – DIMENSÃO ADMINISTRATIVA .....</b>	<b>42</b>
<b>5.8.1</b>	<b>Objetivos específicos .....</b>	<b>42</b>
<b>5.8.2</b>	<b>Período .....</b>	<b>42</b>
<b>5.8.3</b>	<b>Público alvo.....</b>	<b>42</b>
<b>5.8.4</b>	<b>Recurso.....</b>	<b>42</b>
<b>5.8.5</b>	<b>Responsáveis pela ação .....</b>	<b>43</b>
<b>5.9</b>	<b>AÇÃO 1 – META 1 – DIMENSÃO FÍSICA .....</b>	<b>43</b>
<b>5.9.1</b>	<b>Objetivos específicos .....</b>	<b>43</b>
<b>5.9.2</b>	<b>Período .....</b>	<b>43</b>
<b>5.9.3</b>	<b>Público alvo.....</b>	<b>43</b>
<b>5.9.4</b>	<b>Recurso.....</b>	<b>43</b>
<b>5.9.5</b>	<b>Responsáveis pela ação .....</b>	<b>43</b>
<b>5.10</b>	<b>AÇÃO 2 – META 1 - DIMENSÃO FÍSICA.....</b>	<b>43</b>
<b>5.10.1</b>	<b>Objetivos específicos .....</b>	<b>43</b>

5.10.2 Período .....	44
5.10.3 Público alvo.....	44
5.10.4 Recurso.....	44
5.10.5 Responsáveis pela ação .....	44
5.11 AÇÃO 1 – META 2 – DIMENSÃO FÍSICA .....	44
5.11.1 Objetivos específicos .....	44
5.11.2 Período .....	44
5.11.3 Público alvo.....	44
5.11.4 Recurso.....	44
5.11.5 Responsáveis pela ação .....	45
5.12 AÇÃO 2 – META 2 – DIMENSÃO FÍSICA .....	45
5.12.1 Objetivos específicos .....	45
5.12.2 Período .....	45
5.12.3 Público alvo.....	45
5.12.4 Recurso.....	45
5.12.5 Responsáveis pela ação .....	45
5.13 AÇÃO 1 – META 1 – DIMENSÃO FINANCEIRA.....	46
5.13.1 Objetivos específicos .....	46
5.13.2 Período .....	46
5.13.3 Público alvo.....	46
5.13.4 Recurso.....	46
5.13.5 Responsáveis pela ação .....	46
5.14 AÇÃO 2 – META 1 - DIMENSÃO FINANCEIRA .....	46
5.14.1 Objetivos específicos .....	47
5.14.2 Período .....	47
5.14.3 Público alvo.....	47
5.14.4 Recurso.....	47
5.14.5 Responsáveis pela ação .....	47
5.15 AÇÃO 1– META 2 - DIMENSÃO FINANCEIRA .....	47
5.15.1 Objetivos específicos .....	47
5.15.2 Período .....	48
5.15.3 Público alvo.....	48
5.15.4 Recurso.....	48
5.15.5 Responsáveis pela ação .....	48

5.16 AÇÃO 2 – META 2 – DIMENSÃO FINANCEIRA.....	48
5.16.1 Objetivos específicos .....	48
5.16.2 Período .....	48
5.16.3 Público alvo.....	48
5.16.4 Recurso.....	49
5.16.5 Responsáveis pela ação .....	49
6 AVALIAÇÃO DO PLANO.....	50
7 CONSIDERAÇÕES FINAIS.....	51
REFERÊNCIAS .....	52

## 1 REFERENCIAL TEÓRICO

O plano de gestão deve estar pautado nas necessidades do contexto escolar nos documentos legais traçados para a Educação Básica por meio das Diretrizes Curriculares Nacionais. Esses documentos perfazem o cotidiano e orientarão a prática pedagógica, as ações administrativas e financeiras, e as estratégias físicas da escola.

As bases filosóficas, que sustentam esse plano de gestão, são as contempladas na Proposta Curricular do Estado de Santa Catarina (PCSC). Estas bases estão fundamentadas no materialismo histórico dialético. A partir dessa concepção, o contexto, a realidade a ser percebida é fundamental para que aconteça um planejamento de metas e ações pautadas no estudo, no diagnóstico para que se possa atender ao máximo as necessidades que a comunidade local apresenta. “A educação é uma ação mediadora de um movimento intencional que se realiza em um contexto histórico situado em uma sociedade concreta em face das demais manifestações sociais em termos de ação recíproca.” (SAVIANI, 1986, p. 120). Para tanto, sustenta-se no materialismo dialético, que conversa, discute com a realidade, constrói a sua identidade, e traz para seu entendimento as bases teóricas como forma de se tornar objeto e sujeito de estudo em uma relação de pesquisa-ação.

Tomando como base a PCSC, onde cada sujeito produz a sua própria humanidade, é fundamental que estes vivam em grupos para que aconteça a interação.

Nesses processos decorrentes de demandas relacionadas à sobrevivência, o ser humano passa a viver e agir em grupos e a utilizar-se dos objetos de forma distintas do modo como estes se apresentam na natureza, transforma-os em instrumentos, que são objetos transformados para servir a determinadas finalidades no interior da atividade humana. (Santa Catarina, 2014, p. 33)

A partir do momento que o ser humano começa a viver em grupos, passa a interagir. Vigotysky diz que é através da linguagem que o homem se torna humano. Portanto, a linguagem se desenvolve à medida que possibilita referir-se a objetos e vivências. Cria-se a partir daí a necessidade e depois a intencionalidade para que ocorra a mediação. De acordo com o PPP da Escola de Educação Básica “Cônego Nicolau Gering”, o professor é o mediador entre o conhecimento historicamente acumulado e o conhecimento que o aluno traz consigo, a partir das relações que antecedem a sua idade escolar. Ser mediador, no entanto, implica em também ter se apropriado desse conhecimento e reconhecer que o senso comum também faz parte da realidade da escola.

A concepção de aprendizagem, com contribuição de Davidov (1988, apud Santa Catarina, 2014), tem como preocupação a compreensão de como as interações sociais agem na formação das funções psicológicas superiores (atenção e memória, pensamento abstrato, raciocínio dedutivo, capacidade de planejamento). São, portanto, resultado de um processo histórico e social. As interações sociais vividas por cada aluno são, dessa forma, determinantes no desenvolvimento dessas funções. Nesta perspectiva, o aluno (sujeito) e o conhecimento (objeto), se relacionam através da interação do social.

É função dos profissionais da educação organizar e planejar as atividades de ensino de modo que as interações e os processos de mediação aconteçam. Isso não significa que as interações e mediações entre as crianças e adolescentes e seus pares, sejam desconsideradas, elas também são essenciais para o crescimento e desenvolvimento dos sujeitos. A Proposta Curricular orienta-se por interesses e necessidades de todos os sujeitos, prezando por seu desenvolvimento integral, as naturezas. É importante entender que a aprendizagem e o desenvolvimento são processos muito ligados e que quanto mais interação maior a possibilidade de aprender.

Segundo Moura, 2016, a origem do processo de humanização do homem é a teoria histórica cultural, cujo princípio está no materialismo histórico dialético, a partir das obras de Marx. Para este autor, o ser humano é resultado da junção de vários aspectos: do individual, no sentido biológico, e do social, no sentido cultural. Neste sentido, ao se apropriar da cultura e de tudo o que a espécie humana desenvolveu, o homem se torna humano. Sendo assim, adquire uma concepção de ser humano em seu processo de desenvolvimento, compreendendo-o tanto nas dimensões filogenéticas como autogenéticas. Dessa forma se permite uma análise teórica da natureza social do homem e do seu desenvolvimento histórico cultural.

Compreende-se que a escola pública tem, entre outras, a finalidade de promover além do acesso aos conhecimentos historicamente produzidos pela humanidade de maneira didática, potencializar o acesso a outros bens culturais e artísticos social e historicamente produzidos (SOUZA, 2011). Justifica-se, portanto, porque a escola precisa ser democrática no acesso para todos os sujeitos, em seus diferentes níveis e instâncias. Para isto, torna-se fundamental que nas esferas governamentais e no próprio lócus escolar, que a participação coletiva dos envolvidos e da comunidade como um todo, seja assegurada, com vistas a atender os interesses e necessidades dos sujeitos, principalmente das camadas mais populares, geralmente os mais privados do acesso aos bens e saberes socialmente produzidos (SOUZA, 2011). Da mesma forma, as ações direcionadas para a democratização no espaço e tempos

escolares, devem considerar a “efetividade social da escola” (OLIVEIRA; MORAES; DOURADO, 2011, p. 7), ou seja, a escola deve ser eficiente e eficaz no sentido de garantir o acesso e permanência do aluno, com qualidade social para todos, nos diferentes níveis e modalidades de ensino.

Também no âmbito educacional, a gestão democrática tem sido defendida a ser efetivada nas unidades escolares com a finalidade de garantir os processos coletivos de participação e tomada de decisões. Esta forma de “administrar” a educação encontra respaldo na legislação educacional, com a aprovação do princípio de gestão democrática na educação, particularmente nas unidades escolares, sobretudo na Constituição Federal, na Lei de Diretrizes e Bases da Educação Nacional 9.394/96 e no Plano Nacional de Educação. Há, portanto, uma estreita relação entre as políticas públicas e a gestão da educação, afinal a gestão “transforma as metas e objetivos educacionais em ações, dando concretude às direções traçadas pelas políticas” (BORDIGNON; GRACINDO *apud* OLIVEIRA; MAORAES; DOURADO, 2011, p. 2). Apoiando-se nas ideias de Oliveira, Gracindo e Dourado (2011, p. 4),

a gestão democrática é entendida como a participação efetiva dos vários segmentos da comunidade escolar, pais, professores, estudantes e funcionários na organização, na construção e na avaliação dos projetos pedagógicos, na administração dos recursos da escola, enfim, nos processos decisórios da escola.

Neste sentido, compreende-se que a gestão democrática significa uma possibilidade para a melhora da qualidade pedagógica e maior integração entre os profissionais da escola e a comunidade, para o desenvolvimento do trabalho escolar em todos os seus aspectos.

Segundo os autores, citados acima, para a efetivação da gestão democrática na escola, devem ocorrer: a implementação de órgãos colegiados, a participação de todos os agentes que compõem a comunidade escolar para a elaboração do projeto político-pedagógico e escolha dos dirigentes escolares, a garantia de funcionamento da escola pelo poder público, a garantia e o exercício da autonomia para elaborar e implementar projetos que sejam relevantes à comunidade e as necessidades da escola e a atuação do gestor com vistas a criar um ambiente propício para o desenvolvimento de trabalhos conjuntos, coordenando esforços de todos os setores no processo educacional. Os mecanismos de participação democrática mais atuante na escola são: o conselho escolar ou conselho deliberativo, a APP (Associação de Pais e Professores), o conselho de classe e o grêmio estudantil. Há autores que reforçam a gestão escolar como um ato político, pois as ações desenvolvidas envolvem decisões,

posicionamentos diante das alternativas existentes e exprimem princípios e compromissos que norteiam as escolhas e as direções tomadas pela escola.

É necessário, portanto, tempos e espaços para o diálogo e a participação efetiva dos membros da comunidade escolar. Para isto, é preciso que o gestor propicie um ambiente que estimule o trabalho em conjunto, favorecendo o sentimento de pertencimento, de envolvimento com a escola, que considere igualmente todas as instâncias, afinal, quanto maior a participação dos envolvidos, maiores serão as possibilidades de acerto nas decisões a serem efetivadas na escola para torná-la democrática em todas as suas dimensões, afinal “escola democrática é aquela em que os seus participantes estão coletivamente organizados e comprometidos com a promoção de educação de qualidade para todos” (LUCK, 2009, p. 69). Esse plano de gestão tem como ancoradouro de suas ações o entendimento de que é preciso respeitar as diferenças e diversidade coletivas e individuais. Na educação básica preciso ter a visão de que todos devem fazer parte da escola independente da raça ou classe social, e todos devem saber respeitar o outro. O currículo escolar não deve valorizar uma identidade e menosprezar as outras, todas devem ser respeitadas, devemos assim, enfatizar uma educação multicultural. Pois depois de muitos movimentos sociais em prol do respeito à diversidade, temos hoje em dia este direito garantido por lei. Mas ainda temos que lutar para que todos compreendam o direito a diferença e não apenas as tolerem. “[...] se faz necessário educar para a participação social, para o reconhecimento das diferenças entre os vários grupos sociais, para a diversidade cultural, para os valores e direitos humanos”. (LIBÂNEO, p.47, 2015).

Isso significa que a escola tem em suas mãos a missão de construir conhecimentos que reflitam sobre a diversidade, sobre o direito das pessoas serem o que são e terem suas origens e escolhas respeitadas.

Nesse sentido, caberá ao gestor assumir encontrar meios para a efetivação dos direitos dos estudantes, de modo que, o que os documentos legais tornem-se uma prática real dentro do contexto escolar.

Garantir uma educação pública que seja inclusiva acessível a todos, que os sujeitos permaneçam na escola, na idade, certa e que tenham uma aprendizagem significativa, torna-se um esforço contínuo de muitas mãos. Exige um diálogo constante com diferentes áreas. O processo pedagógico não deve acontecer no imediatismo nem no espontaneísmo, pois as relações humanas são carregadas de significados.

os sujeitos em sua singularidade se humanizam, o que na resignificação de aspectos emocionais, cognitivos, psicológicos e sociológicos, dentre outros de modo a se tornarem elementos significativos da conduta, da percepção, da linguagem, do pensamento e da consciência. (Santa Catarina, 2014, p. 34)

Os seres humanos vivem em grupo e sentem necessidades de interagir uns com os outros. Através da linguagem desenvolve o pensamento e constroem relações coletivas. Este trabalho pedagógico valoriza o que os sujeitos já sabem e dialoga ao mesmo tempo com as diferentes formas do conhecimento.

O PPP da EEB “Cônego Nicolau Gesing”, destaca que a pesquisa realizada junto a comunidade escolar, aponta a vontade de se ter uma escola democrática, cidadã, sem desigualdade social e preconceitos, integrando valores morais, éticos e sociais. Ressalta-se que este novo processo de gestão que as Escolas Estaduais de Santa Catarina estão vivenciando, abre caminhos decisivos para a construção e efetivação de uma escola mais participativa e comunicativa, por isso é essencial nesta emancipação a ação efetiva e o fortalecimento de todos os segmentos escolares, na busca por uma gestão inovadora norteadas de sentido ético, político e pedagógico.

## **2 OBJETIVO GERAL**

Promover gestão democrática, participação e o envolvimento de todos os segmentos no contexto escolar, tornando o espaço educativo mais inclusivo, onde a aprendizagem de todos os estudantes seja significativa e transformadora, cumprindo a função social de escola.

### 3 DIAGNÓSTICO DA ESCOLA

O diagnóstico da escola compreende um olhar, um estudo e uma discussão sobre as características da escola e os sujeitos que a compõe, no que corresponde aos aspectos socioeconômico, pedagógico, administrativo, financeiro e físico. Além disso, o diagnóstico se fundamenta em indicadores qualitativos e/ou quantitativos.

Para a construção do diagnóstico da Escola de Educação Básica Cônego Nicolau Gesing, localizada na Rua Irineu Bornhausen, 4738, no Bairro Rio Bonito, no município de Braço do Norte, utilizou-se como metodologias: leitura e interpretação do Projeto Político Pedagógico, questionamentos junto ao diretor/gestor atual, pesquisa no SISGESC – Sistema de Gestão Educacional de Santa Catarina-, Censo Escolar, site de pesquisa e dados: QEDu, Observatório do INEP – Instituto Nacional de Pesquisas e Estudos Educacionais, aplicação de questionário, baseado no livro Organização e Gestão da Escola: Teoria e Prática, de José Carlos Libâneo, 2015, e, coleta de dados acerca da realidade da comunidade escolar, realizado com 416 alunos dos anos finais e ensino médio, entre os dias 01 a 04/11/2016, utilizando como instrumento o programa Google Forms.

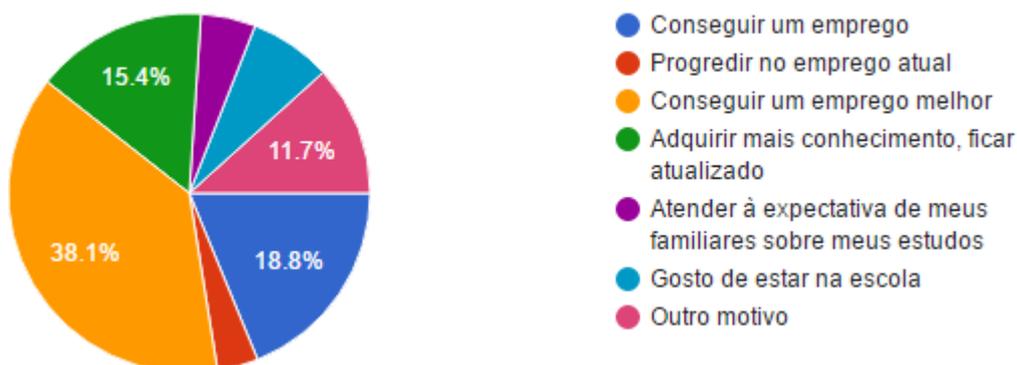
Acerca do público que respondeu ao questionário, pode-se constatar que 78,3% dos alunos, sempre estudaram nesta instituição, o que demonstra que a maioria dos estudantes tem uma história bastante significativa com a escola.

Os dados indicam que há um equilíbrio entre os estudantes do sexo masculino (50,7%) e feminino (49,3%), e que, a maioria dos respondentes pertencem ao Ensino médio (68,3%).

Percebe-se que o mercado de trabalho é uma constante para alguns dos alunos pesquisados, pois de acordo com o questionamento feito, uma parcela considerável de 60,2% não se encontram em atividade profissional.

Quanto às expectativas dos alunos com relação aos estudos tivemos as assinaladas as seguintes opções:

Gráfico 1 – Principal motivo que leva os alunos a continuarem estudando



Fonte: Questionário aplicado com 416 alunos dos anos finais e ensino médio, entre os dias 01 a 04/11/2016.

De acordo com o Gráfico acima, a expectativa dos alunos junto aos estudos está fortemente ligada ao mercado de trabalho, onde os mesmos esperam conseguir salários melhores, que possam também contribuir para uma melhor situação econômica.

### 3.1 DIMENSÃO SOCIOECONÔMICA

A Escola de Educação Básica Cônego Nicolau Gesing conta no ano letivo de 2016 com, aproximadamente, 692 alunos, distribuídos em 31 turmas, onde oferece o ensino fundamental (anos iniciais e finais) e ensino médio, divididos em três turnos de atendimento.

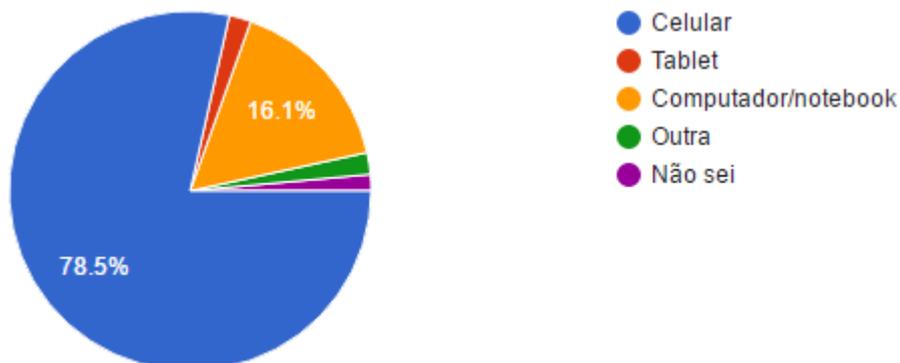
A localização da escola está no centro do bairro, junto a igreja e o ginásio de esportes. Os alunos são oriundos de diversos bairros periféricos da cidade: Sertão do Rio Bonito, Corujas, Azeiteiro, Nossa Senhora das Graças, Açucena, Floresta, São Januário, Santa Paulina e outros que acompanham os pais devido ao trabalho. Pode ser considerado um bairro basicamente urbano, cujas características se assemelham às áreas rurais, como falta da rede de esgoto, pavimentação e outros serviços. O bairro possui aproximadamente 4.000 habitantes (Fonte: IBGE, 2010).

A maioria dos estudantes não utiliza meios de transporte para chegar a escola. Segundo relatório para transporte escolar (Fonte: SISGES, 28/09/2016), dos 692 alunos, apenas 162 utilizam o ônibus como meio de transporte para chegar à escola.

O perfil das famílias não corresponde a tradicional: pai, mãe e filhos e são, em geral, numerosas. A distribuição étnica é bem diversificada, destacando 72,3% de brancos e 15,1% de pardos. Ao serem questionados sobre o tipo de moradia, a maioria (80,8%) possui

casa própria. Das famílias pesquisadas, 89,6% tem acesso à internet, sendo a principal forma de acesso, em casa, através do celular.

Gráfico 2 – Principal fonte de acesso a internet em casa



Fonte: Questionário aplicado com 416 alunos dos anos finais e ensino médio, entre os dias 01 a 04/11/2016.

Com a constante evolução dos meios de comunicação, pode-se dizer que o homem vive em função do grande mecanismo que é a internet. No entanto, o que chama a atenção é o fato de que a maioria dos alunos diz ter acesso à internet e utilizam como meio de acesso o aparelho de celular, o que confirma a grande influência dos meios de comunicação no convívio da humanidade.

Quanto ao grau de escolaridade dos pais ou responsável masculino, os dados apontados indicam que prevalece o ensino fundamental de 5º à 8º série (28,2%).

No que se refere ao grau de escolaridade das mães ou responsável feminino dos alunos entrevistados, o Gráfico indica que também prevalece o ensino fundamental de 5º à 8º série (26,8%).

Comparando a escolaridade dos pais com as mães, observou-se que as mães possuem uma discreta porcentagem de estudos a mais que os pais no ensino médio e ensino superior.

A comunidade escolar tem como característica econômica a presença de pequenas empresas consolidadas em ramos diversos como, molduras, cerâmica, artefatos de mármore, gesso, lingerie, entre outros. Nas áreas mais periféricas, a agropecuária também se destaca com a criação de suínos, gado leiteiro e frango, além do plantio de fumo e hortaliças. Destacam-se também a construção civil, desde proprietários a peões.

Com base nos dados levantados através do questionário, com relação à profissão dos pais ou responsáveis masculinos, percebeu-se que os mesmos trabalham em diversas áreas:

Gráfico 3 – Área de trabalho do pai OU responsável masculino atualmente



Fonte: Questionário aplicado com 416 alunos dos anos finais e ensino médio, entre os dias 01 a 04/11/2016.

Da mesma forma, as mães ou responsáveis femininos trabalham em diversos setores:

Gráfico 4 - Área de trabalho da mãe OU responsável feminina atualmente



Fonte: Questionário aplicado com 416 alunos dos anos finais e ensino médio, entre os dias 01 a 04/11/2016.

A comunidade escolar tem como característica econômica a presença de pequenas empresas consolidadas em ramos diversos como, molduras, cerâmica, artefatos de mármore, gesso, lingerie, entre outros. Nas áreas mais periféricas, a agropecuária também se destaca com a criação de suínos, gado leiteiro e frango, além do plantio de fumo e hortaliças. Destacam-se também a construção civil, desde proprietários a peões.

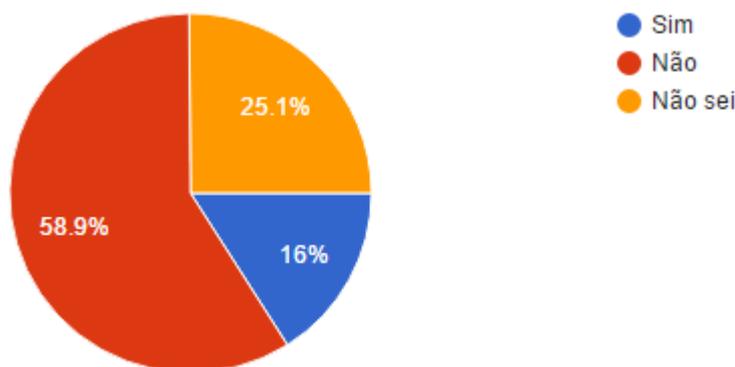
A condição econômica da maioria das famílias pesquisadas é de renda média baixa e recebem até três salários mínimos por mês.

No que se refere ao acesso das famílias a espaço de lazer na comunidade, mesmo que, segundo a pesquisa, 63,5% consideram ter acesso e 36,5% não possuem, são poucas as opções ou quase nenhuma opção de lazer na comunidade, restringindo-se ao campo de futebol e ginásio de esportes da Escola, que é fechado com locação de horários. Não existem praças, ciclovias ou outros recursos de entretenimento.

Já com relação à saúde (médico, dentista, psicólogo), 90,1% das famílias diz ter acesso e só 9,9% não tem.

Das famílias pesquisadas poucas participam de organizações comunitárias (32,9%), (Caeps, Movimento de Irmãos, Cursilho, Clube de mães, Clube de idosos, Grupo de jovens, futebol no bairro, Conseg, App...).

Gráfico 5 - Famílias beneficiárias de Programas Sociais (Bolsa Família, Benefício de Assistência Social)



Fonte: Questionário aplicado com 416 alunos dos anos finais e ensino médio, entre os dias 01 a 04/11/2016.

Com relação aos benefícios de Programas Sociais (Bolsa Família, Benefício de Assistência Social, etc), uma parcela significativa diz não receber, enquanto um percentual pequeno recebe.

### 3.2 DIMENSÃO PEDAGÓGICA

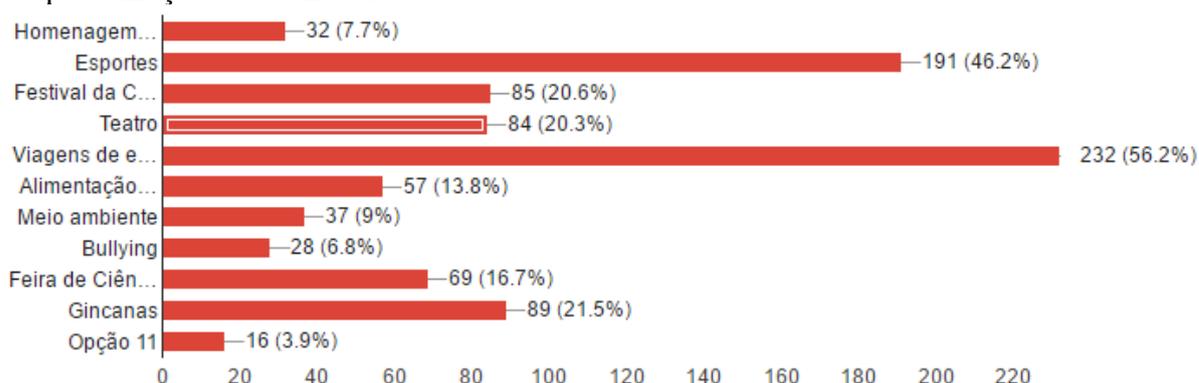
Na EEB Cônego Nicolau Gesing os currículos são organizados em conformidade com a legislação, atendendo aos preceitos técnicos e metodológicos contidos na Proposta Curricular de Santa Catarina e nas orientações e diretrizes da SED.

A avaliação do processo ensino aprendizagem considera, no seu exercício, os seguintes princípios: aperfeiçoamento do processo ensino-aprendizagem; aferição do desempenho do aluno quanto à apropriação de conhecimento em cada área de estudos e o desenvolvimento de competências. Ela é baseada na Resolução CEE/SC Nº 183/2013, LDB, como também as Resoluções do Conselho Nacional da Educação Nº 04/2010 e Nº 07/2010, bem como a Resolução nº 02 que diz respeito ao Ensino Médio. No Projeto Político Pedagógico (PPP) estão definidos os critérios e instrumentos acordados entre os professores. Assim também a recuperação paralela segue o que preconiza a legislação, ou seja, é dada uma nova oportunidade aos alunos que obtiveram resultados inferiores nas avaliações (Fonte: PPP escolar).

Quanto à relação professor/aluno, o PPP da Escola, não faz nenhuma menção especificando o tipo de relacionamento existente. Faz referência apenas às normas de conduta dos alunos e as orientações gerais aos professores no início de cada ano letivo (Fonte: PPP escolar).

O método dialético é uma possibilidade de caminho na construção do saber científico, pois busca um diálogo direto com os envolvidos no processo de ensino e aprendizagem. No PPP há citação dos projetos desenvolvidos pela escola, elaborados no início do ano letivo e levam em consideração os dados do ano anterior, baseados nos resultados obtidos.

Gráfico 6 - Projetos que os estudantes gostariam que tivesse na escola com mais frequência ou que começasse a acontecer



Fonte: Questionário aplicado com 416 alunos dos anos finais e ensino médio, entre os dias 01 a 04/11/2016.

Os alunos foram questionados sobre os projetos que gostariam que fossem implementados pela Escola. Dentre vários assuntos, há preferência pelos esportes, seguida pelas viagens de estudo e as gincanas escolares.

O diálogo com os pais está presente na rotina da escola. A entrega dos boletins e assinatura dos portfólios é realizado no final de cada bimestre, onde é solicitado a presença dos pais ou responsáveis. Nesta ocasião, mediante resultado do conselho de classe e do boletim, o professor e a coordenação encontram subsídios para relatar a situação do aluno naquele bimestre. Assim, quando questionados, os alunos se posicionaram da seguinte forma sobre o Conselho de Classe:

Gráfico 7 – Interesse dos alunos em participar do Conselho de Classe

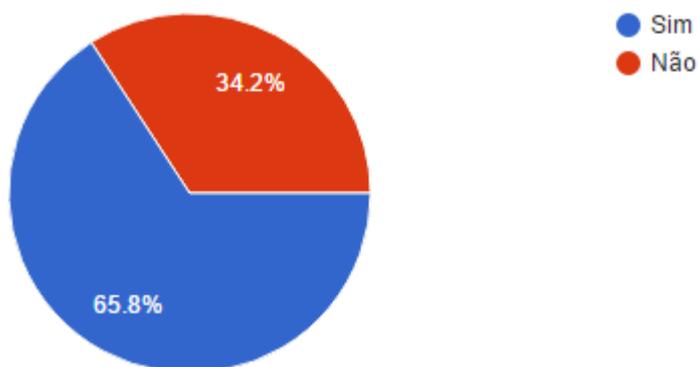
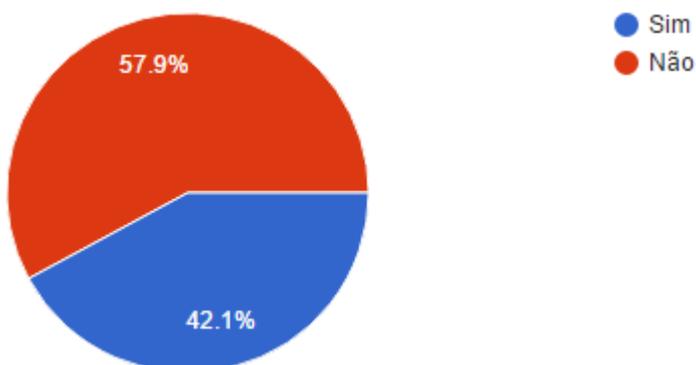


Gráfico 8 – Interesse dos estudantes em que seus pais ou responsáveis participassem do Conselho de Classe



Fonte: Questionário aplicado com 416 alunos dos anos finais e ensino médio, entre os dias 01 a 04/11/2016.

A escola ainda não realiza o Conselho de Classe participativo.

A presença dos pais ou responsáveis é sempre solicitada quando o professor ou coordenação considerem importante o contato mais imediato, para resolver uma situação específica. O registro de ocorrências de alunos ou visitas de pais ou responsáveis são realizados pela coordenação (Fonte: gestor escolar).

As matrículas no ano de 2015 ficaram distribuídas em 213 alunos nos anos iniciais, 342 nos anos finais e 160 no ensino médio (Fonte: Qedu, 2015). Assim, a etapa com o maior número de alunos atendidos se encontra nos anos finais do ensino fundamental.

Os índices de reprovação ao final do ano letivo atingiram, 9,6% nos anos finais e 10,6% no ensino médio (Fonte: SISGESC, 2016). Portanto, a maior taxa de reprovação se encontra no ensino médio. No Brasil, as taxas atingiram nos anos finais e 11,6% e 12,5% no ensino médio (Fonte: Qedu, 2015).

A taxa de abandono registrada nos anos finais foi de 4,0% e 25,6% no ensino médio (Fonte: SISGESC, 2016), este último com percentual expressivo comparado às demais etapas de ensino. Os índices nacionais atingiram no mesmo ano, respectivamente, 3,1% e 7,9%. É preocupante perceber que a Escola está acima de todos os índices nacionais no quesito abandono.

As taxas de aprovação da Escola totalizaram 90,3% nos anos finais e 89,3% no ensino médio (Fonte: SISGESC, 2016). A aprovação nas escolas estaduais do país, na mesma ordem, registram 85,3% e 79,5% (Fonte: Qedu, 2015). A taxa de distorção idade série alcançou 11%, com atraso de dois anos ou mais, sendo que as turmas que mais apresentaram essa distorção: 7º ano com 36% e a 1ª série do ensino médio com 47% (Fonte: Qedu, 2015).

A proporção de alunos da escola com aprendizado adequado à sua etapa de ensino registrou (Fonte: Qedu, 2015):

- 12% é a proporção de alunos que aprenderam o adequado na competência de leitura e interpretação de textos até o 9º ano. No Brasil a proporção é de 25% e no estado é de 24%;
- 6% é a proporção de alunos que aprenderam o adequado na competência de resolução de problemas até o 9º ano. No Brasil a proporção é de 12% e no estado é de 11%.

O PPP da Escola tem como metas possibilitar o acesso, a permanência assim como também o desenvolvimento destes educandos com necessidades educacionais especiais e realizar a adaptação curricular de acordo com as possibilidades dos alunos. O mesmo documento propõe como ações para atingir as metas: estudar, acompanhar e discutir questões pautadas nesta situação; e realizar a construção de um currículo adaptado para os alunos com necessidades especiais. Embora, dos 28 alunos da inclusão, apenas 3 (três) possuíam limitações físicas. A instituição possuem 21 estudantes com laudo comprovado, de deficiência intelectual, 1 (um) com baixa visão e 3 (três) com TDAH (Transtorno de Déficit de Atenção e Hiperatividade). Do total de alunos 16 tem apoio de segundo professor.

A escola aderiu em 2013 ao PENOA (Programa Estadual Novas Oportunidades de Aprendizagem) feito para os estudantes do 3º ao 9º do ensino fundamental, com objetivo de reforçar e/ou retomar de maneira diferenciada as lacunas de aprendizagem nas disciplinas de língua portuguesa e matemática, reforçando as áreas de cálculo, leitura e escrita, para os alunos que apresentam dificuldades ou defasagens. Ocorre no contra turno da aula regular, duas vezes por semana. Segundo dados da escola, o PENOA diminuiu os índices de retenção dos alunos atendidos.

Em relação ao desempenho dos alunos nas avaliações externas, foram registrados os seguintes resultados:

- Prova Brasil: trata-se de uma avaliação censitária envolvendo os alunos do 5ºano e 9ºano do ensino fundamental. Em 2015, O 9º ano pontuou 256,07 na língua portuguesa e 263,29 na matemática, enquanto outras escolas da rede atingiram 262,51 e 266,92 (Fonte: Inep, 2015). Aqui se percebe que a escola obteve pontuação abaixo da média estadual nas duas áreas de conhecimento.

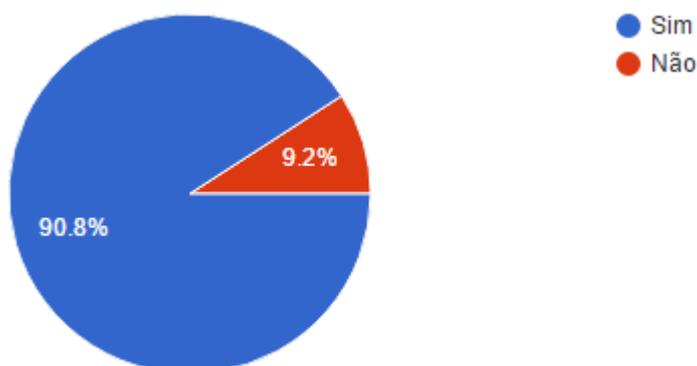
- ENEM (Exame Nacional do Ensino Médio): com o objetivo de avaliar o desempenho do estudante ao fim da educação básica. Em 2015 a participação dos alunos da escola foi de 63%, com desempenho de 519 pontos nas ciências humanas, 457 nas ciências da natureza, 466 nas linguagens e códigos, 453 na matemática e 486 pontos na redação. No geral, os alunos da escola que realizaram o Enem atingiram pontuação similar à pontuação atingida por outras escolas do estado.

- IDEB (Índice de Desenvolvimento da Educação Básica): reúne em um só indicador dois conceitos igualmente importantes para a qualidade da educação: fluxo escolar e médias de desempenho nas avaliações. Em 2015, Nos anos finais, o IDEB alcançado foi de 4,6, enquanto a meta projetada para a escola foi de 5,0. Em comparação ao ano anterior, o IDEB cresceu, entretanto não atingiu a meta esperada para a escola e a meta nacional de 6,0 (Fonte: Qedu, 2015).

A organização da metodologia de ensino adotada pela escola envolve o trabalho com projetos, com enfoque interdisciplinar, busca pela superação da fragmentação dos conteúdos, estreitando a distância entre alunos, professores e conteúdos. Além disso, busca-se efetivar a aprendizagem significativa, com as aulas expositivas e dialogadas, seminários, com utilização do laboratório e ciências, atividades experimentais, trabalhos individuais e em grupos e o uso dos recursos das tecnologias disponíveis na escola, propiciem resultados adequados ao processo de permanência e sucesso escolar do aluno (Fonte: PPP escolar). Um ponto a ser levado em consideração é a relação entre teoria e prática, que perfaz o processo de

ensino e aprendizagem, onde todos os envolvidos são avaliados e depende das relações interpessoais como meio de mediação. Diante desta observação, perguntou-se aos alunos:

Gráfico 9 – Sobre o relacionamento professor e aluno, classificado em bom ou não.



Fonte: Questionário aplicado com 416 alunos dos anos finais e ensino médio, entre os dias 01 a 04/11/2016.

Com base nas respostas, há entre alunos e professores um bom relacionamento, o que torna a atividade pedagógica entre ambos tranquila.

As reuniões pedagógicas são realizadas no início do ano e no percurso do ano letivo e ocorrerem com todo o grupo ou por níveis de ensino conforme o objetivo a que se propõem. A elaboração dos projetos é feita no início do ano letivo e leva em consideração os dados do ano anterior, baseados nos resultados obtidos. A formação continuada é oferecida aos professores de acordo com as demandas da SED, organizadas pela GERED e Coordenação Pedagógica da própria escola (Fonte: PPP escolar).

Percebe-se que as iniciativas da escola com relação ao planejamento e formação dos professores ainda exigem aperfeiçoamento, pois segundo os dados levantados, é necessário melhorar a qualidade do ensino para tornar a aprendizagem mais significativa. Outra fragilidade encontrada na escola é que a mesma não realiza o conselho de classe participativo e outras etapas como o pré conselho e o pós conselho, instrumentos que enriquecem esse importante momento no itinerário escolar.

### 3.3 DIMENSÃO ADMINISTRATIVA

Ao todo a Escola comporta um total de 60 funcionários. O corpo administrativo escolar é composto por 1 gestor/diretor, 2 assessoras de direção, 1 assistente de educação, 2 ATP - Assistentes Técnico-Pedagógicos – que ficaram encarregadas na maior parte do tempo das atividades de coordenação pedagógica, dando atenção e auxílio a alunos, professores e

pais e, 4 profissionais em readaptação exercendo suas funções de acordo com as necessidades da escola (atendimento a biblioteca, a máquina de fotocópia, secretaria). Para a função de diretor realizou-se na escola um pleito eleitoral, onde foi apresentado um PGE – Plano de Gestão Escolar -, com candidatura de chapa única no ano de 2015, do qual o atual diretor eleito obteve um percentual de 86% de aprovação.

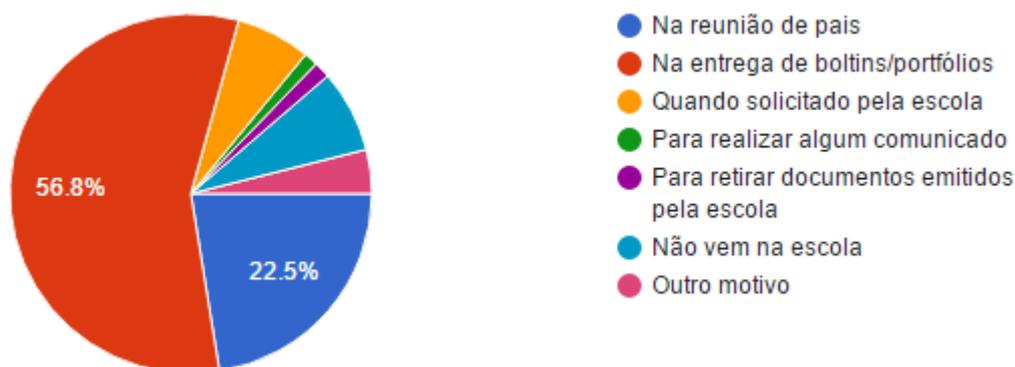
O corpo docente compreende um total de 46 professores sendo distribuído, quanto ao gênero, em 5 homens e 42 mulheres. A maioria dos profissionais atuantes possui a titulação de licenciatura em suas devidas áreas de conhecimento, sendo que apenas 1 (uma) está cursando e a maioria também já possui curso de especialização. No total, 14 profissionais são efetivos na escola enquanto 32 são ACTs – Admitido em Caráter Temporário.

Um dos problemas enfrentados pelo corpo administrativo diz respeito à rotatividade de profissionais, o que corresponde a aproximadamente 50% das frequências por semestre, onde acontecem as contratações por conta de licença-prêmio, afastamentos por motivos de saúde, readaptação, atestados médicos, ficando a escola com a função de suprir a falta de professor em tempo hábil, porém nem sempre com qualidade, pois as condições e os recursos para esta necessidade são limitados e a escola não tem autonomia para resolver todos os impasses.

As condições de trabalho na escola ainda não são as ideais para o professor exercer suas funções. Há a falta de espaço para estudo, onde ele possa cumprir sua hora atividade. Os recursos tecnológicos são insuficientes. A carência de recursos pedagógicos também é evidente.

O contato com os pais e ou responsáveis é feito constantemente, onde o diálogo é presente na rotina da escola. Os alunos foram questionados quanto à frequência com que os pais procuram a escola. Os resultados foram os seguintes:

Gráfico 10 – Frequência com que os pais e ou responsáveis vão à escola



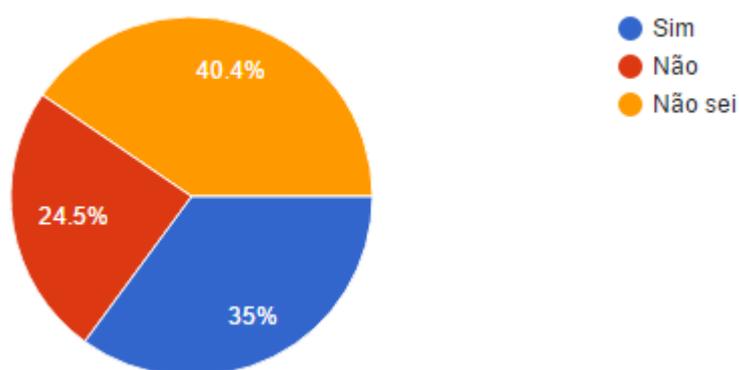
Fonte: Questionário aplicado com 416 alunos dos Anos Finais e Ensino Médio, entre os dias 01 a 04/11/2016.

A entrega dos boletins são realizadas no final de cada bimestre, onde é solicitada a presença dos pais ou responsáveis.

A presença dos pais ou responsáveis é sempre solicitada quando o professor ou coordenação considerem importante o contato mais imediato para resolver uma situação específica. O registro de ocorrências de alunos ou visitas de pais ou responsáveis são feitos junto as assessoras e ATPs, na sala da coordenação.

No entanto não há um momento durante estes procedimentos que explique, demonstre ou informe os pais sobre os objetivos da proposta pedagógica da escola, como acontece a avaliação, quais metodologias são utilizadas. Tanto que os alunos responderam o seguinte a este questionamento:

Gráfico 11 – Conhecimento dos pais e ou responsáveis sobre a proposta pedagógica da escola (filosofia, objetivos de ensino, metodologia, relacionamentos...)



Fonte: Questionário aplicado com 416 alunos dos anos finais e ensino médio, entre os dias 01 a 04/11/2016.

Não há no Projeto Político da Escola explicações sobre como é a formação do Conselho. De acordo com observações e relato do diretor atual, são convidados a fazer parte os pais que se pronunciam, são mais presentes no acompanhamento das atividades dos filhos e apresentam participação efetiva na comunidade, bem como pela proximidade com o prédio escolar, sendo ainda um item a ser considerado, que é a afinidade com o gestor. Acontece então aclamação na primeira reunião de pais do ano letivo, onde este grupo passa então a representar um número muito pequeno, tendo a grandiosidade que é a comunidade escolar, e ainda assim, muitos pais desconhecem as funções destas instâncias na escola, e nunca fizeram parte de nenhuma delas.

Gráfico 12 – Conhecimento dos pais e ou responsáveis sobre as funções da APP da escola

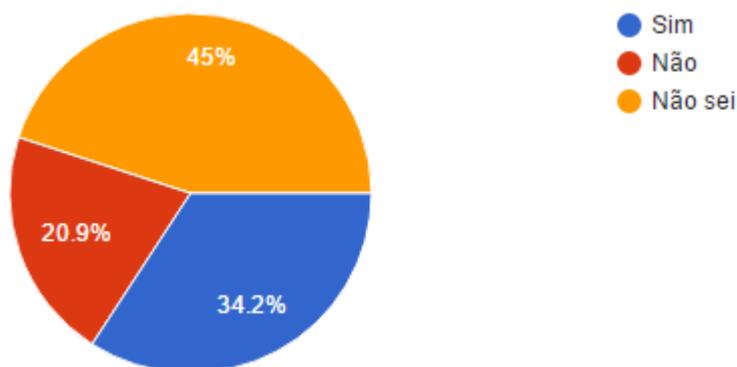
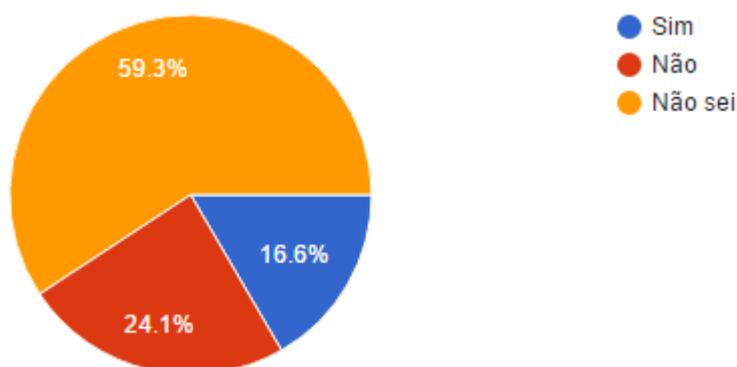


Gráfico 13 – Conhecimento dos pais e ou responsáveis sobre as funções do Conselho Deliberativo da escola



Fonte: Questionário aplicado com 416 alunos dos anos finais e ensino médio, entre os dias 01 a 04/11/2016.

Também fica a observação sobre a participação dos alunos no campo administrativo. O grêmio estudantil já foi uma realidade da escola durante um determinado período. Atualmente possui uma comissão formada, mas há pouca mobilização.

A formação continuada é oferecida aos professores de acordo com as demandas da SED, organizadas pela GERED ou coordenação pedagógica da própria escola.

A avaliação institucional ainda não é uma realidade na escola, pois não há um momento de assembleia com a comunidade escolar. Apenas são aplicados questionários para levantamento de dados.

### 3.4 DIMENSÃO FINANCEIRA

Os recursos que mantem a escola são oriundos do Ministério da Educação e Cultura - MEC, que vem através do Programa de Dinheiro Direto na Escola – PDDE, da Educação Básica, mais o cartão do CEPESC/SED para as ações emergenciais.

O PDDE foi criado em 1995, com a finalidade de prestar assistência financeira em caráter suplementar às escolas públicas da educação básica das redes estaduais, municipais e do Distrito Federal e às escolas privadas de educação especial. Os recursos são transferidos para a escola de acordo com o número de alunos extraídos do Censo Escolar do ano anterior ao repasse. A projeção dos recursos a receber para os quatro anos também é de acordo com o censo, ou seja, o número de alunos.

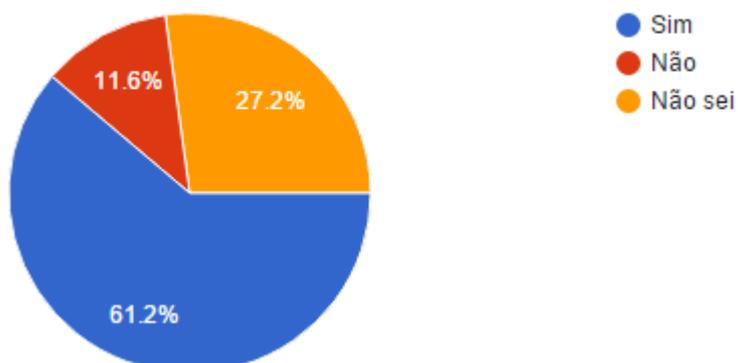
O CEPESC é o cartão de Pagamentos do Estado de Santa Catarina. Foi instituído pelo Decreto Estadual nº 1.949, de 19 de dezembro de 2013, como um instrumento moderno e transparente de execução orçamentária utilizando-se do regime de adiantamento. É um cartão utilizado na escola para gastos de emergências que tem como referência o CPF do diretor. Para utilizá-lo não é necessário realizar licitação para que as compras com este cartão sejam realizadas, devido ao caráter emergencial, onde não há tempo hábil para se realizar um levantamento orçamentário. Não é permitido fazer o investimento na compra de material permanente e/ou material de estoque. É uma ferramenta que permite ao gestor fazer pequenas compras emergenciais sem passar pela burocracia necessária em outras situações. A prestação de contas deve ser feita até 60 dias depois que o valor está inserido na conta.

No entanto, os recursos vindos do governo nem sempre são suficientes para suprir as necessidades da escola. Sendo assim, o corpo diretivo da escola juntamente com a APP, organizam estratégias e projetos para obter mais recursos. Entre estas: a contribuição espontânea solicitada aos alunos, festa junina, concurso de Sinhozinho e Sinhazinha, gincanas, rifas, entre outras ações que surgem conforme a carência financeira. Este ano, a Escola organizou o primeiro pedágio.

Segundo informações obtidas com o diretor/gestor da Escola, os recursos oriundos do governo são utilizados de acordo com reuniões feitas com a APP e Conselho Deliberativo Escolar. Eles visam suprir as necessidades e emergências da Escola. É feito levantamento anual das prioridades, respeitando as ações que os programas contemplam e as exigências das prestações de contas. O levantamento das prioridades é registrado em Ata.

Com o intuito de saber se os pais tem conhecimento de onde provêm os recursos da Escola, foi idealizada a seguinte pergunta:

Gráfico 14 – Conhecimento dos pais e ou responsáveis sobre a origem dos recursos que mantém a escola



Fonte: Questionário aplicado com 416 alunos dos anos finais e ensino médio, entre os dias 01 a 04/11/2016.

Os pais e ou responsáveis dizem ter conhecimento sobre a origem dos recursos, mas não possuem acesso as especificações destes recursos.

### 3.5 DIMENSÃO FÍSICA

A Escola possui 6.498m<sup>2</sup> em todo o seu espaço delimitado e murado. Desses 6.498m<sup>2</sup>, 2.500 m<sup>2</sup> são cobertos. Sua localização não é plana, possuindo um terreno acidentado com uma construção em três níveis em relação ao solo. No primeiro nível está o Bloco I, no segundo nível, o Bloco II e no terceiro nível, o Bloco III.

Figura 1 – Frente da escola



Fonte: Acervo da professora Ana Paula Pereira. Escola de Educação Básica Cônego Nicolau Gesing

Bloco I, 1º piso: 1 sala de aula, biblioteca, secretaria, sala, cozinha e banheiro para uso dos professores.

No 2º piso: 3 salas de aula e 1 sala de recurso multimídia, tendo dezoito computadores, dois projetores multimídia, uma câmera fotográfica digital, uma lousa digital e quatro impressoras, sendo duas multifuncionais.

A Escola tem acesso à internet via cabo e wi-fi banda larga, com quatro roteadores que dão suporte a toda escola. Já no Bloco II, maior bloco da escola, encontramos lá os seguintes espaços: sala da direção, coordenação pedagógica, depósito de materiais de expediente, educação física, arte, nove salas de aulas com 48m<sup>2</sup>, laboratório de ciências, banheiro masculino, banheiro feminino, banheiro para funcionários e a cozinha que é terceirizada. No entanto, as dependências e os sanitários não são acessíveis aos estudantes com deficiências.

Bloco III funciona área esportiva e de convivência.

Figura 2 – Fundos da escola



Figura 3 – Área lateral



Figura 4 – Quadra de esportes



Fonte: Acervo da professora Ana Paula Pereira. Escola de Educação Básica Cônego Nicolau Gesing.

O laboratório é amplo e possui oito bancadas com pias, torneiras, possuem dois auto labor que não estão completos, e outros utensílios para pesquisa devidamente guardados em armários de madeira, porém, é compartilhada neste espaço, a sala de projeção e de produções artísticas nas aulas de artes.

Faz parte do patrimônio da Escola e da comunidade, o ginásio de esportes, com uma área de aproximadamente 2.500m<sup>2</sup>, com quadras poliesportivas. Porém, o ginásio está fora do terreno da escola, à aproximadamente 100 metros (entre o Ginásio e a Escola fica a Igreja da comunidade, na pracinha do bairro). Isso dificulta a logística de deslocamento de alunos e de uso deste espaço como realmente os alunos e professores gostariam (Fonte: gestor escolar).

Figura 5 – Ginásio de esportes

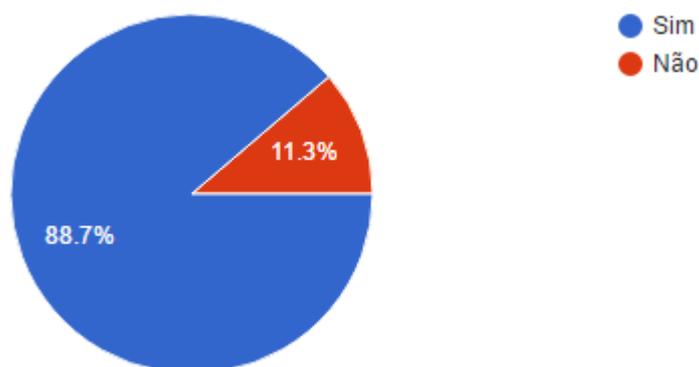


Fonte: Acervo da professora Ana Paula Pereira. Escola de Educação Básica Cônego Nicolau Gesing.

De modo geral, a parte física da Escola está bem conservada, com exceção da pintura externa e interna, que já está bem desgastada. Os computadores já estão obsoletos e carecem de manutenção constante. Em relação às carteiras e cadeiras, embora a Escola tenha recebido uma pequena nova remessa, não há número suficiente, sendo necessário, todos os dias haver remanejamento entre as turmas.

Os alunos foram questionados quanto à relação que estabelecem com o patrimônio da escola, conforme o seguinte questionamento:

Gráfico 15 – Os estudantes apresentam atitudes que preservam o patrimônio escolar (carteira, cadeira, parede, livros didáticos, livros da biblioteca, banheiros, material esportivo...)



Fonte: Questionário aplicado com 416 alunos dos anos finais e ensino médio, entre os dias 01 a 04/11/2016.

No entanto, a realidade não se apresenta assim. Grande parte das depredações, derivam de atitudes de descaso por parte dos alunos como: paredes e portas riscadas, vidros e fechaduras quebrados, cortinas rasgadas, quadros brancos e de giz danificados, banheiros sem condições de uso – desperdício de papel higiênico, vasos sanitários sem latrina - entre outras atitudes de vandalismo no entorno da escola. Há também carteiras e cadeiras quebradas e danificadas. O estado de conservação dos ambientes de circulação comum, salas de aula, equipamentos e mobília, não provém de uma boa estética (Fonte: gestor escolar).

As condições de acessibilidade são ruins, pois devido à diferença de nível do terreno (altura), as rampas que foram construídas em 1999, não seguem os padrões atuais de engenharia conforme manda a lei.

Figura 6 – Rampas de acesso



Fonte: Acervo da professora Ana Paula Pereira. Escola de Educação Básica Cônego Nicolau Gesing.

As rampas são muito inclinadas e longas, dificultando o deslocamento dos cadeirantes e de pessoas com outras dificuldades de mobilidade.

Também não há na escola banheiros adaptados para os alunos com deficiência.

Toda a Escola está fora dos padrões de acessibilidade (Fonte: gestor escolar), apesar de já serem realizadas algumas reformas na estrutura interna, como a construção de 4 rampas para facilitar a locomoção de uma criança cadeirante, porém insuficiente para o livre acesso de qualquer cidadão, independente de sua condição física.

Os ambientes nem sempre dão conta do número de alunos. O pátio possui algumas pinturas com jogos que foram feitos com a participação dos professores, APP e equipe administrativa e pedagógica. Este pátio não é coberto, o que compromete sua utilização em dias de chuva, já que o alagamento desta área é inevitável.

Figura 7 – Pátio



Fonte: Acervo da professora Ana Paula Pereira. Escola de Educação Básica Cônego Nicolau Gesing.

Dependendo das condições climáticas, o refeitório também é utilizado para a realização de atividades de educação física, de pesquisa, realização de trabalhos escolares, homenagem cívica e comunicados dos gestores para os alunos, reunião de pais. No entanto não consegue acomodar todos os alunos ao mesmo tempo, sendo o espaço e o mobiliário insuficiente. (Fonte: gestor escolar).

Figura 8 – Refeitório



Fonte: aluna Lidiana, do 3ºano do Ensino Médio do período matutino. Escola de Educação Básica “Cônego Nicolau Gesing” - Mostra o refeitório da escola, local onde além de fazer sua alimentação, também costumam usar para realização de trabalhos.

Os ambientes externos não oferecem alternativas de lazer para os alunos, como parque infantil, árvores e bancos.

O material esportivo é insuficiente, principalmente quando há mais de um professor dando aula ao mesmo tempo (Fonte: gestor atual).

Quanto à segurança da escola, não é boa. Apesar de ser toda murada e possuir câmeras de vigilância, ainda ocorrem invasões e depredações (Fonte: gestor atual).

A rede de esgoto não é suficiente para o número de pessoas. Diversas vezes, durante o ano, é preciso solicitar o serviço especializado para intervir (Fonte: gestor atual).

A rede elétrica é antiga e está sendo revitalizada para a climatização das salas de aula em 100%. Os recursos para esta climatização estão sendo captados através de rifas e contribuições dos alunos (Fonte: gestor atual).

Figura 9 – Instalação de novos aparelhos de Ar Condicionado



Fonte: Acervo da professora Ana Paula Pereira. Escola de Educação Básica Cônego Nicolau Gesing.

#### 4 METAS

As metas compreendem aspectos como a Dimensão Pedagógica, Dimensão Administrativa, Dimensão Física e Dimensão Financeira. Assim as metas para este Plano de Gestão encontram-se assim distribuídas:

##### - DIMENSÃO PEDAGÓGICA:

Meta 1 - Realização de reuniões pedagógicas bimestrais durante o ano letivo, com 100% dos professores para socialização do planejamento anual entre as disciplinas, a fim de construir projetos interdisciplinares significativos.

Meta 2 - Oportunizar que 100% dos alunos além de ter acesso a internet e de utilizaram o celular se apropriem também de outros recursos disponibilizados pelos recursos de multimídia no ano 2017.

##### - DIMENSÃO ADMINISTRATIVA

Meta 1 - Implementar na escola a utilização de agenda escolar personalizada e padronizada a 100% dos alunos no ano letivo de 2017.

Meta 2 - Instituir o SAEDE na Escola, para atender a 100% dos alunos especiais que frequentam a escola e dos bairros próximos, no ano de 2017.

##### - DIMENSÃO FÍSICA

Meta 1 - Cobertura da quadra para atender a 100% dos alunos que frequentam a escola durante o ano letivo de 2017.

Meta 2 - Ampliar a rede de esgoto para atender a 100% dos alunos durante o ano letivo de 2017.

##### - DIMENSÃO FINANCEIRA

Meta 1 – Ampliar em 20% os recursos financeiros da escola, realizando uma feijoada, no primeiro semestre de 2017.

Meta 2 - Vender livros a 100% da comunidade escolar no ano de 2017.

## **5 AÇÕES**

### **5.1 AÇÃO 1 – META 1 – DIMENSÃO PEDAGÓGICA**

- Realizar Reuniões Pedagógicas Bimestrais.
- Socializar os planos anuais por bimestre entre as disciplinas.

#### **5.1.1 Objetivos específicos**

Oportunizar momentos de discussão e socialização do planejamento anual, bem como dos conteúdos curriculares, métodos de avaliação entre as disciplinas.

#### **5.1.2 Período**

Bimestral durante o ano letivo de 2017.

#### **5.1.3 Público alvo**

- Professores

#### **5.1.4 Recurso**

- Espaço para reunião.
- Material impresso.
- Computadores.
- Aparelho de Data Show.

#### **5.1.5 Responsáveis pela ação**

- Coordenação pedagógica

## 5.2 AÇÃO 2 – META 1 - DIMENSÃO PEDAGÓGICA

- Identificar os conteúdos curriculares comuns entre as disciplinas.
- Construir projetos interdisciplinares que possam ser desenvolvidos em conjunto.

### 5.2.1 Objetivos específicos

Elaborar projetos interdisciplinares a partir de conteúdos curriculares comuns entre as disciplinas.

### 5.2.2 Período

Bimestral durante o ano letivo de 2017.

### 5.2.3 Público alvo

- Professores

### 5.2.4 Recurso

- Espaço para reunião.
- Material impresso.
- Computadores.
- Aparelho de Data Show.

### 5.2.5 Responsáveis pela ação

- Coordenação pedagógica

### 5.3 AÇÃO 1 – META 2 – DIMENSÃO PEDAGÓGICA

Agendar com cada turma horário na sala de informática para conhecimento e manuseio dos programas disponibilizados nos computadores.

#### 5.3.1 Objetivos específicos

Utilizar os recursos de multimídia para melhorar o desempenho escolar.

#### 5.3.2 Período

A cada 15 dias durante o ano de 2017.

#### 5.3.3 Público alvo

- Alunos

#### 5.3.4 Recurso

- Computador
- Internet
- Projetor
- Tablet
- Celular
- Aparelhos de som
- Câmeras digitais.

#### 5.3.5 Responsáveis pela ação

- Coordenação Pedagógica e professores

### 5.4 AÇÃO 2 – META 2 – DIMENSÃO PEDAGÓGICA

Produzir com os alunos vídeos que registrem o seu cotidiano e suas atividades escolares.

#### **5.4.1 Objetivos específicos**

Propor aos alunos uma produção utilizando (PPT, Movie Maker, Prezzi) entre outras edições de vídeos registrando suas atividades escolares para apresentar a comunidade escolar.

#### **5.4.2 Período**

1 vez ao mês durante o ano letivo..

#### **5.4.3 Público alvo**

- Alunos

#### **5.4.4 Recurso**

- Computador
- Internet
- Projetor
- Tablet
- Celular
- Aparelhos de som
- Câmeras digitais.

#### **5.4.5 Responsáveis pela ação**

- Coordenação Pedagógica e professores.

### **5.5 AÇÃO 1 – META 1 – DIMENSÃO ADMINISTRATIVA**

Solicitar junto as gráficas do município orçamentos e modelos de agendas escolares.

### **5.5.1 Objetivos específicos**

- Manter um meio de comunicação impressa, oficial e permanente entre pais e escola.
- Pesquisar junto as gráficas os custos e os modelos de agendas escolares..

### **5.5.2 Período**

No início do ano letivo de 2017.

### **5.5.3 Público alvo**

- Alunos e pais.

### **5.5.4 Recurso**

- E-mail de solicitação.
- Orçamentos.
- .

### **5.5.5 Responsáveis pela ação**

- Equipe Gestora.

## **5.6 AÇÃO 2 – META 1 – DIMENSÃO ADMINISTRATIVA**

Padronizar e organizar a comunicação escrita entre a escola e os pais.

### **5.6.1 Objetivos específicos**

- Estabelecer com os pais a comunicação escrita, permanente e de forma organizada.
- Enviar bilhete escrito aos pais, fixado no caderno dos alunos para verificar a quantidade de agendas a serem encomendadas.

### **5.6.2 Período**

Durante o ano letivo de 2017.

### **5.6.3 Público alvo**

- Alunos e pais.

### **5.6.4 Recurso**

- Comunicação escrita.

### **5.6.5 Responsáveis pela ação**

- Equipe Gestora.

## **5.7 AÇÃO 1 – META 2 - DIMENSÃO ADMINISTRATIVA**

- Solicitar visita da SED, junto ao núcleo de Educação Especial.

- Observar o espaço físico da escola.

### **5.7.1 Objetivos específicos**

- Apresentar os dados levantados sobre os alunos que possuem deficiência e que frequentam a escola, porém não possuem atendimento especial.

### **5.7.2 Período**

No primeiro semestre de 2017.

### **5.7.3 Público alvo**

- Alunos com deficiência.

#### **5.7.4 Recurso**

- Ofício
- Agendamento de visita.

.

#### **5.7.5 Responsáveis pela ação**

- Gestor escolar.

### **5.8 AÇÃO 2 – META 2 – DIMENSÃO ADMINISTRATIVA**

Enviar para a GERED, ofício da escola, justificando a necessidade da instalação de uma sala de SAEDE, juntamente com laudos dos alunos matriculados, e e relatórios dos mesmos.

#### **5.8.1 Objetivos específicos**

Apresentar dados que comprovem a necessidade de instalação de uma sala de SAEDE na escola.

#### **5.8.2 Período**

No primeiro semestre de 2017.

#### **5.8.3 Público alvo**

- Alunos com deficiência.

#### **5.8.4 Recurso**

- Dados estatísticos.
- relatórios
- Ofício.

.

### **5.8.5 Responsáveis pela ação**

- Equipe Gestora.

## **5.9 AÇÃO 1 – META 1 – DIMENSÃO FÍSICA**

Solicitar a obra junto às entidades mantenedoras..

### **5.9.1 Objetivos específicos**

Cobrir a quadra de esportes.

### **5.9.2 Período**

- Durante o plano de gestão.

### **5.9.3 Público alvo**

- Comunidade escolar.

### **5.9.4 Recurso**

Agendamento de visita dos responsáveis pela construção do órgão competente.

### **5.9.5 Responsáveis pela ação**

- Gestor e Engenharia civil da SED.

## **5.10 AÇÃO 2 – META 1 - DIMENSÃO FÍSICA**

Convocar membros da APP e outros pais e professores para reunião.

### **5.10.1 Objetivos específicos**

Organizar um grupo de representantes de pais e professores para levar o ofício até a SED.

**5.10.2 Período**

- Durante o plano de gestão.

**5.10.3 Público alvo**

- Comunidade escolar.

**5.10.4 Recurso**

Comunicação escrita.

**5.10.5 Responsáveis pela ação**

- Gestor, APP, pais e professores.

**5.11 AÇÃO 1 – META 2 – DIMENSÃO FÍSICA**

Elaboração de projeto que identifique as necessidades de rede de esgoto.

**5.11.1 Objetivos específicos**

Solicitar um projeto de ampliação da rede de esgoto.

**5.11.2 Período**

- Durante o plano de gestão.

**5.11.3 Público alvo**

- Comunidade escolar.

**5.11.4 Recurso**

Comunicação escrita.

### **5.11.5 Responsáveis pela ação**

- APP e equipe Gestora.

## **5.12 AÇÃO 2 – META 2 – DIMENSÃO FÍSICA**

Construir uma fossa séptica.

### **5.12.1 Objetivos específicos**

Construir uma nova fossa.

.

### **5.12.2 Período**

- Durante o plano de gestão.

### **5.12.3 Público alvo**

- Comunidade escolar.

### **5.12.4 Recurso**

- Fossa de concreto.
- Máquinas de escavar.
- Pedreiro.
- Cimento
- Areia
- Pedra.

### **5.12.5 Responsáveis pela ação**

- APP e equipe Gestora.

### 5.13 AÇÃO 1 – META 1 – DIMENSÃO FINANCEIRA

Reunião junto a APP e corpo docente para organização do evento feijoada..

#### 5.13.1 Objetivos específicos

- Enumerar os produtos necessários para a feijoada.
- Delimitar o valor dos ingressos.
- Solicitar junto a gráfica a confecção dos ingressos..

.

#### 5.13.2 Período

- Durante o plano de gestão.

#### 5.13.3 Público alvo

- Comunidade escolar.

#### 5.13.4 Recurso

- Documento de declaração solicitando ajuda/contribuição para a realização do evento

- Computador e impressora
- Centro de eventos da comunidade
- Lista de empresas e ou pessoas que serão solicitado ajuda.

#### 5.13.5 Responsáveis pela ação

- APP e equipe Gestora.

### 5.14 AÇÃO 2 – META 1 - DIMENSÃO FINANCEIRA

Entregar aos alunos um ingresso a ser adquirido por família.

#### **5.14.1 Objetivos específicos**

Enviar para as famílias dos alunos o ingresso com um comunicado explicando a finalidade da feijoada.

.

#### **5.14.2 Período**

- Durante o plano de gestão.

#### **5.14.3 Público alvo**

- Comunidade escolar.

#### **5.14.4 Recurso**

Ingresso impresso.

#### **5.14.5 Responsáveis pela ação**

- APP e equipe Gestora.

### **5.15 AÇÃO 1– META 2 - DIMENSÃO FINANCEIRA**

- Enviar solicitação por e-mail para as editoras.

- Entregar em mãos solicitação de doações as livrarias locais.

.

#### **5.15.1 Objetivos específicos**

- Arrecadar livros junto as editoras.

- Arrecadar livros junto as livrarias locais.

**5.15.2 Período**

- Durante o ano de 2017.

**5.15.3 Público alvo**

- Comunidade escolar.

**5.15.4 Recurso**

- E-mail.

**5.15.5 Responsáveis pela ação**

- APP e equipe Gestora.

**5.16 AÇÃO 2 – META 2 – DIMENSÃO FINANCEIRA**

Realizar o Bazar.

**5.16.1 Objetivos específicos**

- Divulgar junto aos alunos sobre o bazar.
- Separar os livros por assunto , e ou tema, e ou faixa etária.
- Fixar cartaz com valores.

**5.16.2 Período**

- 2 vezes ao ano, no primeiro e no segundo semestre.

**5.16.3 Público alvo**

- Comunidade escolar.

#### **5.16.4 Recurso**

- Livros doados.
- Espaço físico da escola

#### **5.16.5 Responsáveis pela ação**

- APP e equipe Gestora e professores.

## 6 AVALIAÇÃO DO PLANO

O processo de avaliação do Plano de Gestão de acordo com a legislação existente acontece durante todo o ano e vigência do plano. É um processo que deve ser realizado de diversas formas e em vários momentos, a partir da execução das ações, do atendimento as metas estabelecidas e de acordo com a prioridade e necessidade de cada realidade escolar.

Deve ser instrumento para a melhoria da qualidade da escola e da gestão desenvolvida. O plano de gestão ao ser elaborado, obedece aos preceitos da sua intencionalidade, pautado na gestão democrática e participativa, por isso, que as ações sempre contam com a participação da comunidade escolar, dos professores, da APP, da Coordenação Pedagógica e da equipe gestora, procurando estabelecer sempre parcerias e estabelecer objetivos que atendam a todos.

Todas as dimensões devem ser avaliadas e analisadas, o contexto social, o processo de gestão democrática, o trabalho docente e o desempenho dos estudantes, se as metas foram cumpridas e os objetivos alcançados, dentro de cada uma das dimensões. Diante disto este plano de gestão comporta a dimensão pedagógica – fortemente vinculadas ao processo de ensino e aprendizagem, dimensão administrativa – responsável pelo olhar atento sobre a organização escolar, dimensão física – adequando e construindo espaços necessários ao desenvolvimento dos estudantes e a dimensão financeira – busca captar recursos para que algumas ações possam ser implementadas.

Além de verificar o desempenho é importante propor ações de melhoria, estabelecendo cronograma e responsabilidades para os diversos segmentos escolares. A participação da comunidade escolar no plano de gestão é essencial para que a escola possa firmar seu papel social, o de forma cidadãos para atuarem na sociedade.

Assim, a avaliação do plano de gestão, se dará no período de 2017 a 2019, onde a cada início de ano deve-se observar se o mesmo contemplará o estudo e aperfeiçoamento das metas e ações ao longo dos anos de vigência do mesmo, atualizando-o, reformulando-o e sempre discutindo e procurando novas possibilidades.

## 7 CONSIDERAÇÕES FINAIS

O mapeamento das diversas dimensões da Escola Cônego Nicolau Gesing, apontou o diagnóstico da realidade da escola. A partir deste levantamento, foi possível estabelecer metas e prioridades para um melhor desempenho da Gestão Democrática a ser desenvolvida na gestão 2016-2019.

Analisando os indicadores pode-se observar que a Escola possui pontos que precisam ser melhorados e ressignificados para que se possa melhorar a qualidade de ensino e aprendizagem de todos os estudantes. Para tanto, é preciso que a equipe gestora juntamente com todo o colegiado, estejam engajados no monitoramento, execução e avaliação no alcance das metas e resultados desejados.

Faz-se necessário que o gestor procure intervir junto aos professores, com um trabalho de orientação e planejamento, situando conteúdos, necessidades e realidades da escola, caracterizando o perfil da gestão democrática e participativa.

O plano de gestão, assim como o PPP, também caracteriza o ambiente escolar, neste sentido as escolas da atualidade, buscam atender as necessidades do cotidiano, atrelando conhecimento e currículo, quando abrem espaço para o trabalho realizado em conjunto com a comunidade escolar.

As metas e ações propostas devem partir de necessidades reais, acompanhando a globalização, os valores, as crises de identidade, a formação para a cidadania, onde os envolvidos possam contribuir para reelaboração de ambientes, práticas, aplicação de recursos, que permitam uma nova postura social e política frente a sociedade que se forma oportunizando a todos o acesso e a participação na elaboração do plano de gestão.

Enfim, pensar na educação hoje, é pensar além das paredes da sala de aula, é pensar na formação para a aldeia global, para os grupos digitais e para que o ser humano consiga novamente se adaptar a seleção natural que é a vida.

## REFERÊNCIAS

BACELAR, Inalda Vieira. A Gestão Escolar e o Financiamento da Educação. **Revista de Administração Educacional**. Recife: v. 1, n. 4, jul./dez., 1999.

BORDIGNON, G.; GRACINDO, R. V. Gestão da educação: o município e a escola. In: FERREIRA, N. S. C.; AGUIAR, M. A. da S. **Gestão da Educação: impasses, perspectivas e compromissos**. São Paulo: Cortez, 2004, p.147.

DAVIDOV, Vasili. **La enseñanza escolar y el desarrollo psíquico**: investigación teórica y experimental. Tradução de Marta Shuare. Moscou: Progreso, 1988. In. SANTA CATARINA. Governo do Estado. Secretaria de Estado da Educação. **Proposta Curricular de Santa Catarina**: formação integral na Educação Básica/Estado de Santa Catarina, Secretaria de Estado da Educação: 2014. 192 p.

FLORENCIO, Sônia R. Rampim et al. **Educação Patrimonial**: histórico, conceitos e processos. Brasília: Iphan, 2014.

GOULART, Mariléia. **Escola e Infância**: voz da criança. 2010. 135 f. Dissertação (Mestrado)-Universidade do Sul de Santa Catarina, Tubarão, 2010.

LIBÂNEO, José Carlos. **Organização e gestão da escola**: teoria e pratica. 6. ed. Ver. e ampl. – São Paulo: Hércus editora, 2015.

LÜCK, H. **Dimensões da gestão escolar e suas competências**. Curitiba: Positivo, 2009, p.144.

MOURA, Manoel Oriosvaldo de (org.). **A atividade pedagógica na teoria Histórico-Cultural**. Brasília: Liber livro, 2010. 178 p.

OLIVEIRA, J; MORAES, K; DOURADO, L. **Gestão escolar democrática: definições, princípios e mecanismos de participação**. Biblioteca da sala ambiente Políticas Educacionais e Gestão Pedagógica. Disponível em: <http://coordenacaoescolagestores.mec.gov.br/ufsc/course/view.php?id=2&topic=9> Acesso: out. 2011.

OLIVEIRA, J; MORAES, K; DOURADO, L. **Organização da educação escolar no Brasil na perspectiva da gestão democrática: sistemas de ensino, órgãos deliberativos e executivos, regime de colaboração, programas, projetos e ações**. Biblioteca da sala ambiente Políticas Educacionais e Gestão Pedagógica. Disponível em: <http://coordenacaoescolagestores.mec.gov.br/ufsc/course/view.php?id=2&topic=9> Acesso: out. 2011.

PPP. **Projeto Político Pedagógico da Escola de Educação Básica “Cônego Nicolau Gesing”**. 2014.

SANTA CATARINA. Governo do Estado. Secretaria de Estado da Educação. **Proposta Curricular de Santa Catarina:** formação integral na Educação Básica/Estado de Santa Catarina, Secretaria de Estado da Educação: 2014. 192 p.

SAVIANI, Demerval. **Educação brasileira:** problemas. In: SAVIANI, Demerval. Educação: do senso comum à consciência filosófica. São Paulo, Cortez: Autores Associados, 1986.

SOUZA, A.L.L. No contexto da gestão democrática. Texto base da biblioteca da sala ambiente Políticas Educacionais e Gestão Pedagógica. Disponível em: <http://coordenacaoescolagestores.mec.gov.br/ufsc/course/view.php?id=2&topic=9> Acesso: out. 2011.